



**care**®

**ESTRATEGIA  
DE PAÍS**

**GUATEMALA  
2021 -2030**





care<sup>®</sup>





## Presentación

El equipo de CARE Guatemala ha trabajado la preparación de este documento en un momento de la historia del país marcado por el continuo deterioro de los derechos fundamentales y de la representación democrática.

Guatemala es uno de los países de mayor inequidad en América Latina, más de la mitad de la población se encuentra por debajo de la línea de pobreza y miles de guatemaltecas y guatemaltecos se han visto obligados a emigrar a otros países en condiciones que ponen en riesgo sus vidas, afectando la tranquilidad y economía de sus familias.

La criminalización de cualquier intento de defensa del territorio, así como, el deterioro de las condiciones de los derechos humanos es una práctica de múltiples actores que incrementa los niveles de conflictividad, ingobernabilidad, deterioro de medios de vida en los territorios y ya ha cobrado la vida de defensoras y defensores.

El sistema de justicia ha sido sobrepasado en todos los sentidos, la impunidad ante la corrupción, así como, para los autores de feminicidio y de las violaciones sexuales, cuando apenas un 2% de los victimarios es sentenciado, conduce a la falta de credibilidad de la población hacia las instituciones encargadas de garantizar el derecho a la justicia.

La tasa de desnutrición infantil crónica ubica al país en el primer lugar de América Latina y en el cuarto lugar en el planeta y la tasa de mortalidad materna en algunas regiones del país supera los 300 por mil por nacidos vivos. Cerca de tres millones de guatemaltecas y guatemaltecos se encuentran en vulnerabilidad alimentaria.



La poca inversión social con recursos provenientes del PIB ha empeorado las condiciones de empobrecimiento que sufre más de la mitad de la población, así como, vedado el acceso a servicios básicos con calidad como la salud, educación y alimentación.

Desde esta perspectiva CARE Guatemala se plantea en esta Estrategia de País que “Mujeres, niñas y juventudes cuenten con voz y liderazgo en el ejercicio de su ciudadanía y defensa de sus derechos e identidades diversas; se desarrollen libres de violencias, con autonomía económica y medios de vida inclusivos, sostenibles y resilientes frente al cambio climático y otros riesgos”.

CARE ha valorado la importancia de su participación, identificado que es esencial y necesaria la cooperación para el desarrollo que contribuya a lograr los cambios que hagan realidad los derechos humanos de niñas, jóvenes, mujeres indígenas y mestizas de Guatemala.

Rogelia Soto  
Directora de País



**ESTRATEGIA | GUATEMALA  
DE PAÍS | 2021 -2030**



## **ACRÓNIMOS EN USO**

- 1.** Objetivos de Desarrollo del Milenio (**ODM**)
- 2.** Plan Nacional de Desarrollo (**PND**)
- 3.** Objetivos de Desarrollo Sostenible (**ODS**)
- 4.** Metas Estratégicas para el Desarrollo (**MED**)
- 5.** Producto Interno Bruto (**PIB**)
- 6.** Comisión Económica para América Latina (**CEPAL**)
- 7.** Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (**FAO**)
- 8.** ONU Mujeres
- 9.** Ministerio Público (**MP**)
- 10.** Instituto Internacional para la Democracia y la Asistencia Electoral (**IDEA**)
- 11.** Población Económicamente Activa (**PEA**)
- 12.** Conflicto Armado Interno (**CAI**)
- 13.** Ministerio de Educación (**MINEDUC**)
- 14.** Ministerio de Salud Pública y Asistencia Social (**MSPAS**)
- 15.** Programa de Alimentación Escolar (**PAE**)
- 16.** Derechos Económicos, Sociales, Culturales y Ambientales (**DESCA**)
- 17.** Lesbiana, Gay, Bisexual, Transgénero, Travesti, Intersexual y Queer (**LGBTIQ+**)
- 18.** Derechos Sexuales y Reproductivos (**DSR**)
- 19.** Innovación, Aprendizaje, Conocimiento y Rendición de Cuentas (**ILKA**)
- 20.** Organización de Naciones Unidas (**ONU**)
- 21.** Asociación Nacional de Municipalidades (**ANAM**)
- 22.** Secretaría de Planificación y de Programación de la Presidencia (**SEGEPLAN**)
- 23.** Sistema de Información de Programa y Reporte de Impactos (**PIIRS**)
- 24.** Recursos Humanos (**RRHH**)
- 25.** Agencia de Estados Unidos de América para el Desarrollo Internacional (**USAID**)
- 26.** Tecnologías de Información y Comunicación (**TIC**)
- 27.** Monitoreo, Evaluación, Aprendizaje y Rendición de Cuentas (**MEAL**)

# Índice

## SECCIÓN 1

### 1. Análisis de contexto **7**

- 1.1 Los retos sociales, económicos y políticos ..... 7
- 1.2 Valor agregado de CARE Guatemala.....10
- 1.3 Oportunidades para el cambio .....11

## SECCIÓN 2

### 2. La estrategia programática en Guatemala **12**

- 2.1 Los principios de la estrategia programática.....12
- 2.2 Población de impacto, visión .....13
- 2.3 Teoría de cambio programática en Guatemala .....14
- 2.4 Resultados de la estrategia programática.....18

## SECCIÓN 3

### 3. Enfoques de CARE y estrategias de acción **21**

- 3.1 Enfoques para la estrategia .....21
- 3.2 Calidad programática, monitoreo, evaluación,  
aprendizaje y rendición de cuentas (MEAL) .....22
- 3.3 Estrategia de movilización de recursos.....23



## SECCIÓN 1

### ANÁLISIS DE CONTEXTO

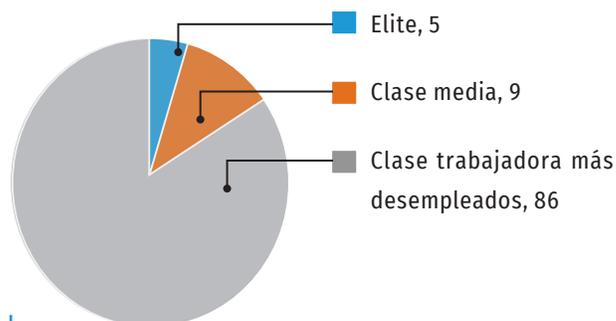
## 1.1 LOS RETOS SOCIALES, ECONÓMICOS Y POLÍTICOS DE GUATEMALA

**Un modelo económico** que concentra la riqueza y distribuye la desigualdad

Guatemala tiene la economía más grande y dinámica de Centroamérica con un crecimiento económico mayor al 3%, en los últimos años. Es considerado de renta media, pero su distribución es desigual. Los más ricos acaparan 54% de los ingresos totales del país. En tanto que 20% de los pobres solo 4,5%. De esa cuenta, alrededor de diez de los dieciséis millones de habitantes viven en condiciones de **pobreza multidimensional**.

Del total de la población menor a 5 años, 47% sufre desnutrición crónica y 60% de las familias sufre algún grado de inseguridad alimentaria.

Estructura social en Guatemala ( Porcentajes)



Fuente:  
Díaz, G. (2012) Estratificación y movilidad social en Guatemala



**Pobreza multidimensional** es un concepto que va más allá de la falta de ingresos para la satisfacción de necesidades. Define a las personas que sufren carencias en las dimensiones: educación, salud, trabajo, seguridad social, vivienda y nivel de vida en general.

## La exclusión social históricamente, cimentada en la desigualdad de género y el no reconocimiento de las identidades

Guatemala, es el segundo país con mayor desigualdad de género en Latinoamérica. Las mujeres y, las indígenas en particular, enfrentan las mayores desventajas en el acceso al desarrollo social, económico, político y cultural. Por ejemplo, en la composición del Congreso de la República (2019), representan 19% de las diputaciones sólo, 31 de 160 son mujeres y, de los gobiernos locales, sólo 10 de 340, ninguna es indígena.

### Exclusión en salud

Una de las exclusiones más contundentes que sufren las mujeres indígenas es el no acceso a su Derecho de Salud Sexual y Reproductiva. 42% de las mayores de 15 años no acceden a los servicios de planificación familiar. Se producen en promedio anual, alrededor de cuatro mil embarazos en niñas entre diez y catorce años. La tasa de mortalidad materna es de 140 por cada 100,000 habitantes, —el doble del promedio de América Latina—.

### Exclusión en educación

El promedio de escolaridad para las niñas, es de 4 a 6 años; en las regiones con mayor población indígena, la media es de 2,6 años y 61% de las mujeres Mayas, Xincas y Garífunas no sabe leer.

### Otras condiciones de exclusión que viven las mujeres

- Solo 8 de cada 100 mujeres son propietarias titulares de tierra.
- Trabajan 13 horas diarias y en el área rural hasta 15, para asegurar la subsistencia y la alimentación familiar. El trabajo reproductivo y de cuidado no es remunerado ni reconocido socialmente.
- Las violencias de género y los feminicidios alcanzan niveles alarmantes. El Ministerio Público, en el 2020, recibió un promedio diario de 190 denuncias, 72% de violencia física y psicológica. La tasa de feminicidios por cada cien mil habitantes ocupa el quinto lugar en América Latina.
- Las mujeres asalariadas (73%) reciben solo la mitad del salario mínimo estipulado. En general, trabajan sin prestaciones, ni cobertura de la seguridad social.
- El trabajo doméstico es otra ocupación con alta participación de mujeres (92%) e indígenas (90%) en el que sólo 1 de 100 recibe el salario mínimo establecido por la ley.
- El racismo y la discriminación es una práctica que se ha normalizado; el primero no es considerado delito, mientras que la discriminación está penalizada (Artículo 202 del Código Penal).



**Lógica extractiva**  
del modelo económico  
y conflictividad socio  
ambiental



El modelo de desarrollo y de atracción de inversión nacional y extranjera se nutre de mano de obra poco calificada. Los liderazgos comunitarios que reivindican sus derechos a la tierra y a los productos que ésta genera, han sido víctimas de una estrategia apoyada por el Estado que incluye: criminalización de sus acciones de defensa del territorio, agresiones, difamación, estigmatización, discursos de odio, actos de intimidación, vigilancia, amenazas, intentos de asesinato y asesinatos. (60 en cinco años).

## LAS AMENAZAS Y RIESGOS MÚLTIPLES EN RELACIÓN CON LA VULNERABILIDAD SOCIAL Y ECONÓMICA

Entre los años 2015 y 2020 ocurrieron veintisiete desastres relacionados con eventos geológicos, hidrológicos, meteorológicos, así como, inseguridad tecnológica. Nueve de ellos han impactado hasta a cien mil personas y cinco afectaron a un estimado de 2,4 millones. Cerca del 80% del territorio es considerado de riesgo medio, alto y muy alto. Guatemala es el tercer país, en América Latina, con menor capacidad de gestionar los desastres.

## La migración interna y externa

La migración es una opción a la falta de oportunidades económicas y acceso a mayores ingresos y mejores condiciones de vida. Para las mujeres que migran los efectos son múltiples: desde la separación familiar hasta la exposición a violaciones a sus derechos y trata de personas en las rutas de tránsito; y altas probabilidades de laborar en precariedad.



## AVANCES Y RETROCESOS EN LA CALIDAD DE LA DEMOCRACIA Y LA GOBERNANZA

«Guatemala tiene una democracia frágil y con altos niveles de corrupción» es una de las conclusiones del Informe «El Estado de la Democracia en el Mundo y en las Américas 2019: Confrontar los Desafíos, Revivir la Promesa» presentado por el Instituto Internacional para la Democracia y la Asistencia Electoral (IDEA). La evaluación para Guatemala en relación a su sistema democrático es: 1) gobierno representativo/desempeño medio, 2) derechos fundamentales/desempeño medio bajo, 3) control al gobierno/desempeño medio, 4) administración imparcial/desempeño bajo y 5) participación/desempeño medio.

## EN RELACIÓN A LOS IMPACTOS DEL COVID-19 SOBRE LAS POBLACIONES MÁS VULNERABLES

El Sistema de Naciones Unidas presentó (junio, 2020) la proyección de impactos sociales y económicos para el país.



También identificó los puntos más vulnerables para los —ODS—. Según esta proyección, como resultado de los efectos de la pandemia de COVID19, se observará lo siguiente:

- Un millón de personas caerán bajo la línea de pobreza.
- Las remesas y las exportaciones, las dos principales fuentes de divisas, serán afectadas debido a la recesión económica de Estados Unidos de América.
- El sector privado: micro, pequeñas y medianas empresas podrían perder empleos e ingresos, poniendo en riesgo 3.4 millones de empleos.
- Los sectores de la construcción, servicios, turismo, transporte y comercio, podrían ser los más afectados: aquí se concentra la mayor parte de fuerza de trabajo femenina (hasta 50%) y joven.
- La inseguridad alimentaria afectará a 7,8 millones de personas, de quienes, 3,7 millones están en situación de crisis alimentaria.

## 1.2 VALOR AGREGADO DE CARE GUATEMALA

- CARE es una organización con liderazgo y experiencia en acompañar acciones de incidencia política de organizaciones de mujeres indígenas y redes de mujeres en temas de prevención y erradicación de violencias de género.
- Acompaña el empoderamiento económico de mujeres y jóvenes, por medio del fortalecimiento de capacidades en gestión de actividades económicas para la mejora de ingresos, la participación en cadenas de valor y en la generación de condiciones habilitantes para la autonomía y liderazgo económico.
- Apoya a comunidades vulnerables en desarrollar acciones de respuesta humanitaria centradas en la protección y recuperación de medios de vida para niñas y mujeres, bajo metodologías de empoderamiento y resiliencia con enfoque de género.
- Gestiona la articulación de diversos actores comunitarios y gobiernos municipales en el desarrollo de proyectos de preservación de los recursos naturales, la mitigación de efectos al cambio climático y la preparación de respuestas efectivas ante emergencias lideradas por organizaciones y gobiernos locales.

## 1.3 OPORTUNIDADES PARA EL CAMBIO EN GUATEMALA



Existen ventanas de oportunidad para impulsar procesos de cambio con las poblaciones de impacto en: gestión de riesgos y cambio climático, empoderamiento económico, seguridad alimentaria, acceso a agua y saneamiento básico; así como: prevención, atención y eliminación de las violencias de género y acceso a la salud básica, sexual y reproductiva. Somos un actor clave en el desarrollo gracias a la experiencia y conocimiento en el fortalecimiento de las capacidades y herramientas de trabajo de los distintos actores con quienes trabajamos.

Hemos abordado la realidad de las poblaciones de impacto desde los temas de:





## SECCIÓN 2

### LA ESTRATEGIA PROGRAMÁTICA EN GUATEMALA

## 2.1 LOS PRINCIPIOS DE LA ESTRATEGIA PROGRAMÁTICA

### ESTRATEGIA CARE

# 2030

Hemos construido la Estrategia Programática de Guatemala que comprende el conjunto de principios impulsores que buscan afianzar los impactos, fortalecer el valor agregado y la identidad organizativa; así como mejorar desarrollo y aprovechamiento de los recursos y capacidades.

Todas nuestras intervenciones están:

- **—Relevancia—** Están sustentadas en el análisis de pobreza y exclusión.
- **—Enfoque de derechos—** En el marco del derecho internacional y nacional.
- **—Equidad e igualdad de género—** Construyen equidad e inclusión a través de acciones afirmativas y transformadoras.
- **—Trabajamos con otras/os—** Aportan capacidades y conocimientos.
- **—Escalamiento—** Proponen modelos de trabajo para ser amplificados.
- **—Integralidad—** Generan entornos con normas y prácticas favorables a los cambios.
- **—Aprendizaje—** Cultivan la cultura del aprendizaje para mejorar el diseño de estrategias, promueven y optimizar recursos.
- **—Alineamiento—** Contribuyen a la Visión 2030, Marco Programático Regional, «Teoría de Cambio».
- **—Fortalecimiento—** Fortalecen capacidades y habilidades propias y de los socios.



## 2.2 POBLACIÓN DE IMPACTO

Como CARE en Guatemala, priorizamos a las niñas, mujeres y jóvenes diversos:

- Indígenas
- En condición de pobreza.
- Excluidas/os del sistema de educación y salud.
- Con menores posibilidades de movilidad social ascendente.
- En riesgo y necesidad de asistencia humanitaria.
- Víctimas de explotación laboral, sexual y trata.
- Excluidas/os del sistema de protección social y en condiciones de alta vulnerabilidad a las violencias.
- Migrantes internos y externos.

## 2.3 TEORÍA DE CAMBIO PROGRAMÁTICA EN GUATEMALA



Mujeres, niñas y juventudes cuentan con voz y liderazgo en el ejercicio de su ciudadanía y defensa de sus derechos e identidades diversas; se desarrollan libres de violencias, con autonomía económica y medios de vida inclusivos, sostenibles y resilientes frente al cambio climático y otros riesgos.

### RESULTADOS

1

Justicia Alimentaria y Económica para mujeres y jóvenes.

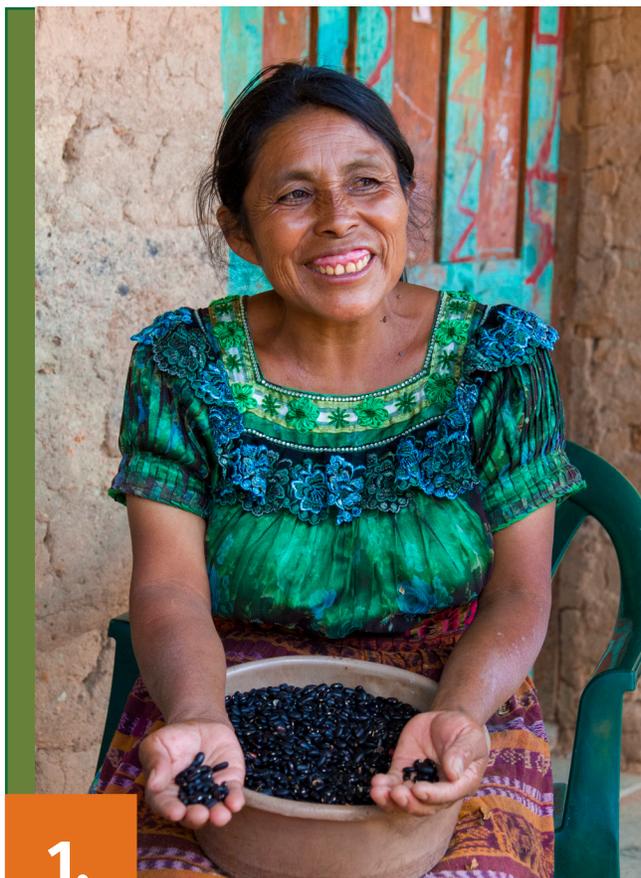
2

Identidad y Derechos de niñas, jóvenes, mujeres indígenas y mestizas.

3

Justicia Climática y Gestión de Riesgos.

En sus programas, CARE incluirá a hombres y niños cuando sea necesario, por los niveles de afectación o porque su participación asegura los cambios en relaciones y estructuras de poder.



1.

## PROGRAMA JUSTICIA ALIMENTARIA Y ECONÓMICA PARA MUJERES Y JÓVENES

### Áreas Estratégicas de Impacto Agenda 2030

- Justicia de Género
- Seguridad Alimentaria
- Justicia Económica
- Voz y liderazgo

## Temas estratégicos

- Equidad e igualdad de género, liderazgo y participación para la toma de decisiones.
- Exigibilidad de derechos económicos, acceso y control de los recursos productivos (tierra, agua, servicios financieros, tecnología) adaptadas al cambio climático para la resiliencia económica.
- Prevención de la violencia de género y migración asociada con la autonomía económica.
- Acceso a mercados (diferentes tipos, economía digital, mercados sostenibles y solidarios).
- Trabajo digno (organización, derechos y protección y previsión social) y reconocimiento de trabajo no remunerado (trabajo de cuidado que realizan mujeres y niñas).
- Seguridad Alimentaria Nutricional, Agua y Saneamiento (servicios de salud, escuelas, hogares).
- Acceso a la atención humanitaria y a la recuperación de los medios de vida (cuando sean afectadas).
- Masculinidades transformadoras

### EJE 1

#### PARTICIPACIÓN Y LIDERAZGO INDIVIDUAL Y COLECTIVO

### EJE 2

#### ENTORNOS HABILITADORES FORMALES E INFORMALES PARA EL EMPODERAMIENTO ECONÓMICO



2.

## PROGRAMA DE IDENTIDAD Y DERECHOS DE NIÑAS, JÓVENES, MUJERES INDÍGENAS Y MESTIZAS

### Áreas Estratégicas de Impacto Agenda 2030

- Justicia de Género
- Liderazgo y Participación
- Prevención de Violencias
- Derechos Sexuales y Reproductivos
- Lucha contra el Racismo y Exclusión Sistémica

## Temas estratégicos

- Derechos Humanos.
- Derechos de las Mujeres/mujeres indígenas.
- Derechos de la niñez/adolescencia/LGBTIQ+.
- Derechos sexuales y reproductivos.
- Derecho a la identidad e inclusión (lucha contra la discriminación y racismo).
- Educación/educación integral en sexualidad, acceso a información y servicios de salud/salud sexual de alta calidad.
- Prevención de embarazos y uniones forzadas.
- Eliminación de violencia contra mujeres/niñas/adolescentes/juventud/LGBTIQ+ y femicidio.
- Atención humanitaria para mujeres, jóvenes y niñas.
- Masculinidades transformadoras.

### EJE 1

#### PARTICIPACIÓN Y LIDERAZGO INDIVIDUAL Y COLECTIVO

### EJE 2

#### ENTORNOS HABILITADORES FORMALES E INFORMALES PARA EL EJERCICIO DE DERECHOS



3.

## PROGRAMA JUSTICIA CLIMÁTICA Y GESTIÓN DE RIESGOS

### Áreas Estratégicas de Impacto Agenda 2030

- Justicia Climática
- Acción Humanitaria

## Temas estratégicos

- Mitigación y Adaptación al cambio climático .
- Gestión de Riesgos de Desastres (Prevención, Mitigación, Preparación, Respuesta y Recuperación).
- Acceso a la atención humanitaria (Respuesta en WASH, SAN, Protección, DDSRR, Prevención de Violencia de Género y Rehabilitación/Recuperación de Medios de Vida).
- Participación y liderazgo individual y colectivo de poblaciones de impacto para la participación, incidencia y exigibilidad de derechos.
- Ecosistemas sostenibles, gestión y conservación de recursos naturales.

### EJE 1

#### PREVENCIÓN, ADAPTACIÓN Y MITIGACIÓN DE CAMBIO CLIMÁTICO Y OTRAS AMENAZAS

### EJE 2

#### PREPARACIÓN, RESPUESTA Y RECUPERACIÓN A DESASTRES Y CRISIS

## 2.4 RESULTADOS DE LA ESTRATEGIA PROGRAMÁTICA

Nuestros Programas contribuyen en la construcción de vida sostenible y resiliente, a través de:

- **Desarrollo económico y la seguridad alimentaria.** Acceso a recursos y capacidades para la transformación y producción de alimentos, acceso a mercados y cadenas de valor protegiendo los derechos laborales.
- **Desarrollo social.** Prevención y atención a las violencias de género, educación, alfabetización, salud sexual y reproductiva.
- **Desarrollo local y medioambiental.** Mejoramiento de sistemas de agua, uso sostenible de los recursos naturales y las capacidades de gestión de riesgo y adaptación al cambio climático.
- **Respuesta humanitaria.** Con énfasis en la seguridad alimentaria, el acceso al agua y saneamiento básico y la protección.



### Ciclos, objetivos y sectores clave de intervención

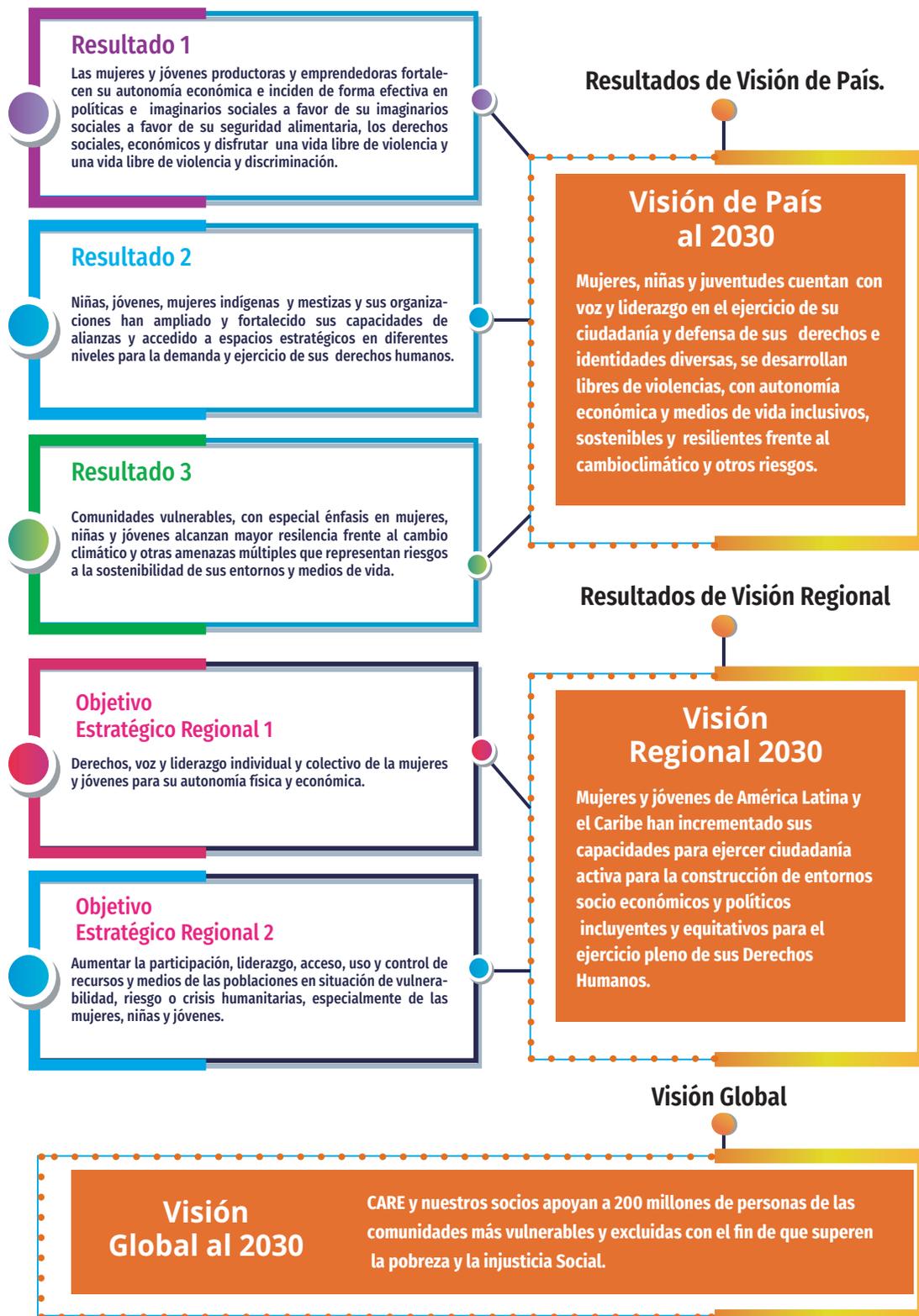
	Ciclos, objetivos y sectores clave de intervención		
CICLOS	Proyecto de Vida en Comunidades de Origen	Personas en Movilidad Humana	Proyecto de Vida en Comunidades Receptoras
OBJETIVOS	Acceso a oportunidades de desarrollo social y económico sostenible	Protección de sus derechos humanos y apoyo humanitario	(Re) Inserción económica y social digna y sin discriminaciones
SECTORES	Educación Salud Ingresos Seguridad Gobernanza	Protección SAN WASH Albergue Anti racismos	Ciudadanía Inclusión Educación Salud Ingresos Seguridad Gobernanza



VINCULACIÓN DE LOS RESULTADOS DE LA ESTRATEGIA DE PAÍS  
CON LOS ODS Y LAS ÁREAS DE IMPACTO DE LA VISIÓN 2030.

RESULTADOS ESTRATEGIA DE PAÍS	ODS	ÁREAS DE IMPACTO VISIÓN 2030
<p><b>Resultado 1</b></p> <p>Las mujeres y jóvenes productoras y emprendedoras, fortalecen su autonomía económica e inciden de forma efectiva en políticas e imaginarios sociales a favor de su seguridad alimentaria, los derechos sociales, económicos y disfrutar una vida libre de violencias y discriminación.</p>	<p><b>Uno:</b> Fin de la Pobreza.  <b>Dos:</b> Hambre Cero.  <b>Cinco:</b> Igualdad de Género.  <b>Ocho:</b> Trabajo decente y crecimiento económico.  <b>Trece:</b> Acción por el clima.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Equidad de Género.</li> <li>• Justicia económica para las mujeres.</li> <li>• Alimentación y agua.</li> <li>• Justicia Climática.</li> </ul>
<p><b>Resultado 2</b></p> <p>Niñas, jóvenes, mujeres indígenas y mestizas y sus organizaciones, han ampliado y fortalecido sus capacidades de alianzas y accedido a espacios estratégicos en diferentes niveles para la demanda y ejercicio de sus Derechos Humanos.</p>	<p><b>Uno:</b> Fin de la Pobreza.  <b>Tres:</b> Salud y bienestar.  <b>Cinco:</b> Igualdad de Género.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Equidad de Género.</li> <li>• Derecho a la salud.</li> <li>• Respuesta Humanitaria</li> </ul>
<p><b>Resultado 3</b></p> <p>Comunidades vulnerables, con especial énfasis en mujeres, niñas y jóvenes alcanzan mayor resiliencia frente al cambio climático y otras amenazas múltiples que representan riesgos a la sostenibilidad de sus entornos y medios de vida.</p>	<p><b>Uno:</b> Fin de la Pobreza.  <b>Dos:</b> Hambre Cero.  <b>Cinco:</b> Igualdad de Género.  <b>Seis:</b> Agua limpia y saneamiento.  <b>Once:</b> Ciudades y comunidades sostenibles.  <b>Trece:</b> Acción por el clima.  <b>Quince:</b> Vida de ecosistemas terrestres.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Equidad de Género.</li> <li>• Derecho a la salud.</li> <li>• Alimentación y agua.</li> <li>• Respuesta humanitaria.</li> <li>• Justicia climática.</li> </ul>

Alineamiento: Estrategia CARE Guatemala al Marco Programático Regional y Visión 2030.





## SECCIÓN 3

### ENFOQUES DE CARE Y LA ESTRATEGIAS DE ACCIÓN

#### DOBLE NEXUS

El Enfoque Doble Nexus «Desarrollo y Acción Humanitaria», se refiere a los vínculos que deben establecerse entre las intervenciones de desarrollo y las respuestas humanitarias para que, conjuntamente, contribuyan a la reducción de las vulnerabilidades de las personas y comunidades, principalmente de las poblaciones de impacto, antes, durante y después de las crisis.

#### ASOCIO

CARE a través de su estrategia de asocio y alianza busca potenciar el liderazgo y participación de actoras y actores, consolidando su protagonismo y agencia en la construcción de propuestas colectivas incluyentes y equitativas de respuesta humanitaria y desarrollo que brinda sostenibilidad social y política.

#### IGUALDAD GÉNERO

Se logra a través de esfuerzos que se potencian mutuamente, creando capacidad de acción en las personas que sufren discriminación de género, cambiando las relaciones entre ellas y actores con quienes interactúan, transformando estructuras para beneficiarse equitativamente del desarrollo social, político y económico, alcanzando todo su potencial en la vida pública y privada.

#### ESCALAMIENTO DE RESULTADOS

Contribuye a expandir los efectos positivos, acelerar e incrementar exponencialmente los alcances directos e indirectos de la población meta a través de los proyectos. Este se desarrolla bajo las estrategias: Adopción de modelos comprobados; incidencia política; fortalecimiento de los sistemas y responsabilidad social; aportes al diseño e implementación de políticas e instituciones para que sean más efectivas e incluyentes; apoyo a movimientos sociales; y fomento de cambios positivos en los imaginarios y normas sociales.

### 3.1 CALIDAD PROGRAMÁTICA, MONITOREO, EVALUACIÓN, APRENDIZAJE Y RENDICIÓN DE CUENTAS (MEAL)

Priorizamos tres dimensiones que deben ser asegurados en el diseño e implementación del MEAL en cada proyecto:

- 1 Equidad e Igualdad de Género
- 2 Gobernabilidad incluyente
- 3 Resiliencia

El equipo de país usará los documentos de estrategia, que describen la operacionalización de estos enfoques y el Sistema de Información de Programa y Reporte de Impactos (PIIRS).

La Unidad de Calidad Programática es la encargada de garantizar la calidad en todo el proceso de planificación, ejecución, monitoreo, evaluación y aprendizaje de los programas y proyectos, garantizando la integración de las dimensiones de igualdad y equidad de género, gobernabilidad inclusiva y resiliencia. También aporta a la generación de impacto y evidencia en articulación con las coordinaciones de programa y equipo MEAL.

Los 10 impulsores de Calidad Programática de CARE son: igualdad de género e inclusión, rendición de cuentas, acción sin daño, asocio, relevancia y coherencia, responsabilidad climática y medioambiental, impacto sostenible a escala, adaptación y aprendizaje, eficacia y eficiencia.





## 3.2 ESTRATEGIA DE MOVILIZACIÓN DE RECURSOS

La movilización de recursos estará enfocada en la búsqueda de fondos provenientes de donantes y entidades privadas para financiar las acciones de la Estrategia de país. Como parte del asocio y en alianza con otros actores, formularemos propuestas que respondan a las agendas, garantizando los enfoques priorizados, principalmente: el Doble Nexus, equidad e igualdad de género y el escalamiento de impactos.

Una de las prioridades es la actualización periódica de la estrategia de movilización de recursos, que contempla los ejes prioritarios, rutas a seguir y los mecanismos para la búsqueda de financiación con donantes, sector privado y programas multilaterales; para los programas y proyectos enfocados al cumplimiento de los resultados de la estrategia de CARE 2030.



care®

CARE GUATEMALA  
1ª avenida "A" 7-24, zona 10.  
2314 8200  
CAREGuatemala

